



**NATO ŠTAB  
SARAJEVO**

**Sarajevo, Bosna i Hercegovina**



**OBRAĆANJE KOMANDANTICE NŠSa: KONFERENCIJA GENERALNOG  
INSPEKTORATA MO BiH**  
(19.4.2019.)

Dobro jutro. Hvala vam na prilici da vam se obratim danas.

Generalni inspektorat je važan dio odbrambenih struktura – uključujući i one iz kojih ja dolazim. U mojoj vojsci, generalni inspektorat ostvaruje uvid i periodično podnosi izvještaje o ... stanju discipline, efikasnosti, ekonomičnosti, morala, obuke i spremnosti naših oružanih snaga. Mogli bismo provesti ostatak dana u razgovoru o značaju generalnog inspektorata i važnoj ulozi koju ima za unapređenje organizacije.

Neko će reći da su inspektori oči, uši, glas i savjest oružanih snaga, i da to postižu tako što provode detaljne, objektivne i nepristrasne inspekcije, procjene i istrage, i pružaju pomoć i obuku, kao i da se generalni inspektorat stara da jedinice njeguju vrijednosti i održavaju gotovost i efikasnost uz brigu o dobrobiti svih pripadnika, redu i disciplini.

Ja se ne bih složila.

Po mom mišljenju, generalni inspektorat ima jedinstvenu funkciju .... a to je da pomaže komandantu. Od svih ranije pomenutih aktivnosti, provođenje procjena, čuvanje vrijednosti i održavanje gotovosti su odgovornost vođe, a ne inspektora. Zato bih, umjesto da govorim o generalnom inspektoratu i važnosti uloge inspektora, radije govorila o važnosti vođa...

U mojoj vojsci se kaže da vođstvo - a nažalost nikada to ne kažu tako da zvuči jednostavno - da vođstvo čini kompleksan spoj organizacijskih, situacijskih i potreba misije koje pred sobom ima jedan vođa, koji se zatim oslanja na vlastite kvalitete, sposobnosti i iskustva da bi uticao na organizaciju, ljudstvo, situaciju i misiju koja je u toku. Teške i kompleksne situacije od vođa zahtijevaju da donosi konzistentne, pravovremene, efikasne i pravične odluke.

Ukratko, vođe moraju donositi odluke i davati smjernice kako bi misija bila ispunjena... Niko drugi to ne može uraditi umjesto njih... Samo vođa, samo komandant.

Vođa može imati različite izvore koji mu pomažu i pružaju ulazne elemente za donošenje odluka, ali je neophodno znati i podsjetiti sve da je na kraju vođa, komandant, taj koji ima kontrolu i preuzima odgovornost za izvršenje misije, kao i da je on odgovoran za održavanje standarda i profesionalno i etički ispravno ponašanje njegovih/njenih vojnika. Komandant, a ne inspektor, je odgovoran za dobrobit, red i disciplinu unutar organizacije.

Ako je vođa odgovoran za sve što jedinica uradi ili propusti uraditi, kakva je onda uloga inspektora u oružanim snagama danas?

Iz moje perspektive, inspektor za komandanta i organizaciju predstavlja zaštitnu mrežu. Inspektor komandantu i organizaciji pruža korisne savjete i pomoć tako što prati da li se misija izvršava ispravno i prema smjernicama, uputstvima i politikama zemlje i OSBiH.

Svrha generalnog inspektorata nije da uhodi niti da uhvati nekoga ko je uradio nešto loše. Inspektorat ne nastoji ukazati na propuste već prije spriječiti individualne, profesionalne ili organizacijske propuste. Kada komandanti i vođe zakažu, inspektorat je ta zaštitna mreža koja će organizaciji omogućiti da se oporavi. Na kraju, inspektorat je zaštitna mreža koja će zadržati one koji padnu. Inspektorat nije nosilac standarda niti provoditelj standarda. To je uvijek bila i uvijek će biti odgovornost vođe.

Etika, profesionalizam i standardi ponašanja ključni su principi bilo koje vojske. Uloga komandanta i vođa je čuvanje tih standarda, što zauzvrat osigurava da OS BiH budu izvor stabilnosti i uživaju povjerenje i pripadnika OS BiH i cjelokupnog bh. društva.

Profesionalna i neovisna funkcija generalnog inspektorata podržava te ciljeve pružajući rukovodstvu korisne savjete i pomoć i radeći sa rukovodstvom kroz predlaganje promjena i uvođenje poboljšanja. Inspektori rade sa komandantima, ali nisu zamjena za komandante i vođe.

Upravo zbog toga je važno da svi razumijemo svrhu generalnog inspektorata. Na konferencijama poput današnje, mi, kao zainteresirane strane i vođe, možemo osigurati da se generalni inspektorat OS BiH i dalje razvija i sposoban je ispuniti svoju ulogu zaštitne mreže za OS BiH. NŠSa opredijeljen je pružati podršku Generalnom inspektoratu OS BiH.

Radujem se nastavku naše saradnje i ubuduće.

Hvala